



আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিমিটেড

প্রকল্প পরিচালক (প্রধান প্রকৌশলী), আশুগঞ্জ ৪৫০ মেগাওয়াট সিসিপিপি (নর্থ),  
আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিঃ

এবং

নির্বাহী পরিচালক (পি এন্ড পি), আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিঃ

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০১৮ – জুন ৩০, ২০১৯

## সূচিপত্র

উপক্রমণিকা

কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং প্রধান কার্যাবলি

সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব

সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি

সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা



## উপক্রমণিকা (Preamble)

এপিএসসিএল এর প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, প্ল্যান্টের সুষ্ঠু সংরক্ষণ ও পরিচালন নিশ্চিতকরণ, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে এপিএসসিএল এর লক্ষ্য ও উদ্দেশ্য এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

প্রকল্প পরিচালক (প্রধান প্রকৌশলী), আশুগঞ্জ ৪৫০ মেগাওয়াট সিসিপিপি (নর্থ), আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিঃ

এবং

নির্বাহী পরিচালক (পি এন্ড পি ), আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিঃ মধ্যে ২০১৮ সালের জুন মাসের ২০ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হ'ল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:



প্রকল্প পরিচালক (প্রধান প্রকৌশলী), আশুগঞ্জ ৪৫০ মেগাওয়াট সিসিপিপি (নর্থ) এর আওতাধীন কার্যালয় সমূহের কর্মসম্পাদনের সার্বিক  
চিত্র

## Overview of the Performance of Offices Affiliated to Office of Project Director, Ashuganj 450 MW CCPP (North)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের প্রধান অর্জনসমূহ (২০১৬-১৭, ২০১৭-১৮) :

- আশুগঞ্জ ৪৫০ মেগাওয়াট সিসিপিপি (নর্থ) বিদ্যুৎ কেন্দ্রটির ADB(47%), IDB(41%), GOB(10%), APSCL(2%) এর অর্থায়নে ২রা এপ্রিল ২০১৪ এ প্রকল্পের নির্মাণ কাজ শুরু হয় এবং ১১ ই জুন ২০১৭ ইং তারিখে কম্বাইন্ড সাইকেল মোডে বাণিজ্যিক উৎপাদন (COD) শুরু করে।
- বর্তমানে আশুগঞ্জ ৪৫০ মেগাওয়াট সিসিপিপি (নর্থ) বিদ্যুৎ কেন্দ্রটি জাতীয় গ্রীডের চাহিদানুযায়ী FGMO মোডে গত ২৪/০১/২০১৮ খ্রিঃ তারিখ হতে পূর্ণ ক্ষমতায় বিদ্যুৎ সরবরাহ ও চলমান আছে।
- ২০১৭ সালে ১১ই জুন তারিখে ক্যাপাসিটি টেস্টে বিদ্যুৎ কেন্দ্রের ক্যাপাসিটি ৩৬০ মেগাওয়াট (কম্বাইন্ড মোডে) পাওয়া যায়।
- বর্তমানে ইউনিটটি থেকে ২৩০ কেভি এবং ৪০০ কেভি আশুগঞ্জ-ভুলতা লাইনে বিদ্যুৎ সরবরাহ করা হচ্ছে।

### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহঃ

- ৪৫০ মেগাওয়াট সিসিপিপি (নর্থ) বিদ্যুৎ কেন্দ্রটি এপিএসসিএল এর একটি আধুনিক প্রযুক্তি সম্পন্ন নতুন স্থাপিত বিদ্যুৎ কেন্দ্র যা গত ১১/০৬/২০১৭ খ্রিঃ তারিখে কম্বাইন্ড সাইকেল মুডে অপারেশনে আসে। উক্ত প্ল্যান্টে অসংখ্য বিভিন্ন রকমের যন্ত্রপাতি, ইকুইপমেন্ট ব্যবহার করা হয়েছে। স্প্যার পার্টসের রকম ও সংখ্যাও প্রচুর। কখন কোন স্প্যার পার্টস এর প্রয়োজন পড়বে তা পূর্বে সঠিকভাবে অনুমান করা কঠিন। নতুন এই বিদ্যুৎ কেন্দ্রের প্রয়োজনীয় সকল স্প্যার পার্টস সংগ্রহ করা বড় সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ। কারণ প্রয়োজনের সময় স্প্যার পার্টস না পাওয়া গেলে বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যাহত হওয়ার সম্ভাবনা থাকবে।
- ২৩০ কেভি সিস্টেমে গ্রীড ভোল্টেজ ২৩০ কেভিতে স্থির রাখা এবং ফ্রিকোয়েন্সি ৫০ হার্জে স্ট্যাবল বড় চ্যালেঞ্জ হয়ে দাড়িয়েছে। সবসময় সিস্টেম ভোল্টেজ ২৩০ এর চেয়ে অনেক বেশী থাকে। ফলে MVAR প্রদান করা সম্ভব হয়না এবং পাওয়ার ফ্যাক্টর নির্ধারিত মানে রাখা যায়না। এতে করে আশুগঞ্জ ৪৫০ মেগাওয়াট সিসিপিপি (নর্থ) এর বিদ্যুৎ উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত না হওয়ার চ্যালেঞ্জ রয়েছে। ঝড়-বৃষ্টির দিনে গ্রীড ফ্রিকোয়েন্সি ঠিক রাখার জন্য লোড দূত কমিয়ে আনতে হয় যা মেশিনের জন্য ক্ষতিকারক।
- উক্ত বিদ্যুৎ কেন্দ্রের গ্যাস টারবাইন এবং স্টিম টারবাইন এর মেজর স্প্যার পার্টসসমূহ সিমেন্স জার্মানী থেকে এককভাবে ক্রয় করতে হয়। একক প্রতিষ্ঠান হিসাবে সব স্প্যার পার্টস সিমেন্স থেকে ক্রয় করতে হয় ফলে বাজার যাচাই করে অন্য কোন প্রতিষ্ঠান হতে যন্ত্রাংশ (Spare Parts) ক্রয়ের সুযোগ নেই।

এটা একরকমের সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ।

- বর্তমানে আশুগঞ্জ ৪৫০ মেগাওয়াট সিসিপিপি (নর্থ) বিদ্যুৎ কেন্দ্রটি জাতীয় গ্রীডের চাহিদানুযায়ী FGMO মুডে চলমান আছে। FGMO মুডে ফ্রিকোয়েন্সি ৫০ এর বেশী হলে লোড নির্ধারিত মান পর্যন্ত কমতে থাকে এবং ফ্রিকোয়েন্সি ৫০ এর কম হলে লোড নির্ধারিত মান পর্যন্ত বাড়তে থাকে। বাস্তবে বেশীরভাগ সময়ই ফ্রিকোয়েন্সি ৫০ এর বেশী থাকে ফলে বিদ্যুৎ কেন্দ্রটি বেশীরভাগ সময়ই কম লোডে চলমান থাকে ফলে প্রকৃত জেনারেশন কম হচ্ছে। এই সমস্যার সমাধান প্রয়োজন। তাছাড়া বিদ্যুৎ কেন্দ্রটি FGMO মুডে চলমান থাকায় উহার বেশকিছু প্রধান যন্ত্রপাতি তথা- IGV, Natural Gas premium control valve, natural gas pilot valve এর Actuator, Servo, Solenoid, feedback positioner এর Continious movement/operation এর কারনে একদিকে যেমন উল্লেখিত যন্ত্রপাতিগুলোর ক্ষয়ক্ষতি হচ্ছে, অন্যদিকে প্ল্যান্টের মেশিনের উপর Thermal stress বৃদ্ধি পাচ্ছে।

- গ্যাস প্রেসার যথাযথ মানে না থাকার কারণে উৎপাদন ব্যাহত হওয়ার চ্যালেঞ্জ রয়েছে। অনেক সময় গ্যাস প্রেসার সমস্যাজনিত কারনে ইউনিট ট্রিপের সম্মুখীন হতে হয়।

- মেঘনা নদীর ইউনিট সংলগ্ন স্থানে নদীর নাব্যতা ক্রমাগত হ্রাস পাওয়ায় পর্যাপ্ত পানি প্রাবাহের ঘাটতির ফলে স্টিম টারবাইন ইউনিটটির ট্রিপ করার সম্ভাবনা রয়েছে। ফলশ্রুতিতে ইউনিটটির Plant Factor ও Availability Factor এ বিরূপ প্রতিক্রিয়া পড়বে।

- গ্যাস টারবাইন সুট্টু পরিচালন এর নিমিত্তে ফুয়েল গ্যাসের মধ্যে সালফার, হাইড্রোকার্বনসহ ক্ষতিকারক উপাদান এর পরিমাণ সহনীয় পর্যায়ে থাকা জরুরী।

- বাখরাবাদ কর্তৃক সরবরাহকৃত গ্যাস প্রেশার গ্যাস টারবাইন এর প্রয়োজনীয় প্রেশার হতে কম হওয়ায় গ্যাস বুস্টার কমপ্রেশার সার্বক্ষনিক চালু রাখতে হয়। ফলে ইউনিটের অক্সিজেন কনসামেশন বৃদ্ধি পায় এবং গ্যাস বুস্টার কমপ্রেশার ট্রিপজনিত কারনে প্ল্যান্টের Availability কমে যায়।

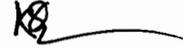
বর্ণিত সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় বিভিন্ন কৌশলগত উদ্যোগ ও সর্বাঙ্গিক প্রচেষ্টা অব্যাহত আছে। এপিএসসিএল ব্যবস্থাপনা কর্তৃক্ষের সর্বাঙ্গীন সহযোগিতায় তত্ত্বাবধায়ক প্রকৌশলী (যান্ত্রিক), ৪৫০ মেগাওয়াট সিসিপিপি (নর্থ) ঐচ্ছিক ও সাহসীকতা নিয়ে এসব সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ মোকাবেলায় আশাবাদী।

### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ

- ক) বিদ্যুৎ কেন্দ্রের নিরবিচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ উৎপাদন নিশ্চিত করা।
- খ) প্ল্যান্টের **Plant Factor, Availability Factor, Auxiliary Consumption, Heat Rate** প্রত্যাশিত মানে ধরে রাখা।
- গ) দক্ষ জনবল তৈরীর লক্ষ্যে বাস্তবসম্মত প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা।
- ঘ) জনবলের সেফটি ও নিরাপত্তা নিশ্চিত করতে প্রয়োজনীয় পদক্ষেপ গ্রহণ করা।
- ঙ) ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 & BS OHSAS 18001:2007 সনদ অর্জন ও ISO এর নির্দেশনা মোতাবেক পরবর্তীতে BS OHSAS 18001:2007 এর পরিবর্তে ISO 45001:2015 সনদ অর্জন।
- চ) প্ল্যান্টের নিরবিচ্ছিন্ন উৎপাদন নিশ্চিত করার স্বার্থে OEM এর সাথে LTP/LTSA স্বাক্ষর করা।
- ছ) কার্যপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন, আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন, জাতীয় শুল্কচাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন।

### ২০১৮-১৯ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান লক্ষ্যমাত্রাসমূহঃ

- ❖ আশুগঞ্জ ৪৫০ মেগাওয়াট সিসিপিপি (নর্থ) বিদ্যুৎ কেন্দ্রের কাঙ্ক্ষিত **Plant Factor, Availability Factor, Heat Rate, Auxiliary Consumption** অর্জন।
- ❖ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 & BS OHSAS 18001:2007 সনদ অর্জন ও ISO এর নির্দেশনা মোতাবেক পরবর্তীতে BS OHSAS 18001:2007 এর পরিবর্তে ISO 45001:2015 সনদ অর্জন।
- ❖ মানব সম্পদ উন্নয়নের লক্ষ্যে জনপ্রতি বার্ষিক ৬০ ঘণ্টা প্রশিক্ষণ প্রদান।



## সেকশন ১

### রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, প্রধান কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প :

বিদ্যুৎ কেন্দ্রের সর্বোচ্চ এভাইলবিলিটি নিশ্চিত করে এপিএসসিএল এর অঙ্গীকার বাস্তবায়নে অগ্রণী ভূমিকা পালন।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য :

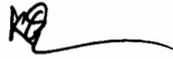
বিদ্যুৎ কেন্দ্রের সুষ্ঠু পরিচালন ও সংরক্ষণ নিশ্চিত করে, অবকাঠামো ও সম্পদের সুষ্ঠু ও ফলপ্রসূ ব্যবহারের মাধ্যমে নিরবিচ্ছিন্ন বিদ্যুৎ উৎপাদন নিশ্চিত করা এবং গুণগতমান ও দক্ষতায় ক্রমাগত উৎকর্ষতা অর্জনের মাধ্যমে এপিএসসিএল এর অঙ্গীকার বাস্তবায়নে অবদান রাখা।

#### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ :

- ১) বার্ষিক সংরক্ষণ পরিকল্পনা অনুসারে বিদ্যুৎ কেন্দ্রের সংরক্ষণ নিশ্চিত করণ।
- ২) বার্ষিক জেনারেশন পরিকল্পনা অনুসারে বিদ্যুৎ কেন্দ্রের জেনারেশন নিশ্চিত করণ।
- ৩) প্রয়োজনীয় স্পেয়ার পার্টস সরবরাহ নিশ্চিত করণ।
- ৪) বিভিন্ন মটিভেশনাল পদক্ষেপের মাধ্যমে বিদ্যুৎ কেন্দ্রের জনবলের আন্তরিক অংশগ্রহণ নিশ্চিত করণ।
- ৫) দক্ষতা ও নৈতিকতার উন্নয়ন বিষয়ে উপযুক্ত প্রশিক্ষনের মাধ্যমে মানব সম্পদ উন্নয়ন।

#### ১.৪ প্রধান কার্যাবলি :

- ১) বিদ্যুৎ কেন্দ্রের উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা নির্ধারিত মানে নিশ্চিতকরণ।
- ২) কেপিআই লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের মাধ্যমে বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যবস্থার গুণগত মান উন্নয়ন।
- ৩) প্রশিক্ষণ প্রদানের মাধ্যমে দক্ষ মানবসম্পদ তৈরী।



সেকশন ২

সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ (Performance Indicators)	একক (Unit)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা ২০১৮-১৯	প্রক্ষেপণ (Projection)		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রনালয়/বিভাগ/সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসমূহ (Source of Data)
			২০১৬-১৭	২০১৭-১৮ মে'১৮ পর্যন্ত		২০১৯-২০	২০২০-২১		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যবস্থার গুণগত মান উন্নয়ন	Plant Factor	%	-	৫৩.০৭	৭১	৭০	৭০		MOD report, APA report
	Availability Factor	%	-	৬৭.৬৮	৮৫	৮৪	৮২		
	Auxiliary Consumption	%	-	৪.৭৪	৪.১৫	৪.৫	৪.৫		
	Heat Rate (Net)	KJ/KWH	-	৮,২১২.৭	৮,১৫০	৮,২০০	৮,২০০		

সেকশন-৩

কৌশলগত উদ্দেশ্যভিত্তিক কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators) (২০১৮-২০১৯)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রার মান ২০১৮-১৯					প্রক্ষেপণ (Projection) ২০১৯-২০	প্রক্ষেপণ (Projection) ২০২০-২১
						২০১৬-১৭	২০১৭-১৮ (এপ্রিল'১৮)	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
<b>সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>														
বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যবস্থার গুণগত মান উন্নয়ন	৮০	বিদ্যুৎ কেন্দ্রের উৎপাদন ক্ষমতার ফলপ্রসূ ব্যবহার	Plant Factor	%	২০	-----	৫৩.০৭	৭১	৬৮	৬৬	৬৫	৬৩	৭০	৭০
		বিদ্যুৎ কেন্দ্র উৎপাদনক্ষম রাখা	Availability Factor	%	২৫	-----	৬৭.৬৮	৮৫	৮৪	৮৩	৮১	৮০	৮৪	৮২
		Auxiliary Consumption ন্যূনতম পর্যায়ে রাখা	Auxiliary Consumption	%	২০	-----	৪.৭৪	৪.১৫	৪.৩০	৪.৩৫	৪.৪০	৪.৪৫	৪.৫	৪.৫
		জ্বালানীর সাশ্রয়ী ব্যবহার	Heat Rate (Net)	KJ/KWH	১৫	-----	৮১১২.৭	৮১৫০	৮২০০	৮৪০০	৮৫০০	৮৬০০	৮২০০	৮২০০

KR

SR

**আশুগঞ্জ ৪৫০ মেগাওয়াট সিসিপিপি (নর্থ) কার্যালয়ের আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, ২০১৮-২০১৯**  
(মোট নম্বর-২০)

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬				
			কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)		লক্ষ্যমাত্রার মান ২০১৮-১৯				
						অসাধারণ (Excellent) ১০০%	অতি উত্তম (Very Good) ৯০%	উত্তম (Good) ৮০%	চলতি মান (Fair) ৭০%	চলতি মানের নিম্নে (Poor) ৬০%
বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩	২০১৭-২০১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	২৪ জুলাই, ২০১৮	২৯ জুলাই, ২০১৮	৩০ জুলাই, ২০১৮	৩১ জুলাই, ২০১৮	০১ আগস্ট, ২০১৮
		২০১৮-২০১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্থ- বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট দাখিল	মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	তারিখ	১	১৩ জানুয়ারি, ২০১৯	১৬ জানুয়ারি, ২০১৯	১৭ জানুয়ারি, ২০১৯	২০ জানুয়ারি, ২০১৯	২১ জানুয়ারি, ২০১৯
		সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা পদ্ধতিসহ অন্যান্য বিষয়ে কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	আয়োজিত প্রশিক্ষণের সময়	জন স্টা	১	৬০	-	-	-	-
কার্যপদ্ধতি, কর্মপরিবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন	৯	ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	ফ্রন্ট ডেস্কের মাধ্যমে গৃহীত ডাক ই- ফাইলিং সিস্টেমে আপলোডকৃত	%	১	৮০	৭০	৬০	৫৫	৫০
			ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তিকৃত**	%	১	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০
			ই-ফাইলে পত্র জারীকৃত ***	%	১	৪০	৩৫	৩০	২৫	২০
		উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (SIP) বাস্তবায়ন	ন্যূনতম একটি উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়িত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর, ২০১৮	০৭ জানুয়ারি, ২০১৯	১৪ জানুয়ারি, ২০১৯	২১ জানুয়ারি, ২০১৯	২৮ জানুয়ারি, ২০১৯
		সিটিজেন্স চার্টার বাস্তবায়ন	হালনাগাদকৃত সিটিজেন্স চার্টার অনুযায়ী প্রদত্ত সেবা	%	১	৮০	৭৫	৭০	৬০	৫০
			সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	১	৩১ ডিসেম্বর, ২০১৮	১৫ জানুয়ারি, ২০১৯	০৭ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১৭ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৮ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯
		অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত	%	১	৯০	৮০	৭০	৬০	৫০
		পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারি করা	পিআরএল আদেশ জারীকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	-	-
ছুটি নগদায়নপত্র জারীকৃত	%		১	১০০	৯০	৮০	-	-		

কলাম-১	কলাম-২	কলাম-৩	কলাম-৪		কলাম-৫	কলাম-৬				
			কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক (Unit)		লক্ষ্যমাত্রার মান ২০১৮-১৯				
						অসাধারণ (Excellent) ১০০%	অতি উত্তম (Very Good) ৯০%	উত্তম (Good) ৮০%	চলতি মান (Fair) ৭০%	চলতি মানের নিম্নে (Poor) ৬০%
আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৫	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	ব্রডসীট জবাব প্রেরিত	%	০.৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০
			অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	০.৫	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০
		স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	স্বাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	১	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১৭ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৮ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৮ মার্চ, ২০১৯	১৫ এপ্রিল, ২০১৯
			অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	১	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	১৭ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৮ ফেব্রুয়ারি, ২০১৯	২৮ মার্চ, ২০১৯	১৫ এপ্রিল, ২০১৯
		বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়ন	বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি বাস্তবায়িত	%	২	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০
জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩	জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা ও পরিবীক্ষণ কাঠামো বাস্তবায়ন	জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা ও পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণীত	তারিখ	১	১৫ জুলাই ২০১৮	৩১ জুলাই ২০১৮	-	-	-
		নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	৩	৯০	৮৫	৮০
		তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	-	-

\*জনপ্রশাসন প্রশিক্ষণ ম্যানুয়াল অনুযায়ী উক্ত প্রশিক্ষণ আয়োজন করতে হবে।

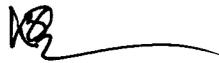
\*\*মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের ই-গভর্ন্যান্স অধিশাখা হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন।

\*\*\* মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের ই-গভর্ন্যান্স অধিশাখা হতে প্রাপ্ত প্রতিবেদন।

*KR* *BT*

**শব্দসংক্ষেপ  
(Acronyms)**

এপিএসসিএল	আশুগঞ্জ পাওয়ার স্টেশন কোম্পানী লিমিটেড
COD	Commercial Operation Date
এমওডি	মাস্থলি অপারেশন ডাটা
এফ.এস.	ফিজিবিলিটি স্টাডি
ই.আই.এ.	এনভারনমেন্টাল ইমপ্যাক্ট এসেসমেন্ট
এস.আই.এ.	সোশ্যাল ইমপ্যাক্ট এসেসমেন্ট
ডি.আই.এ.	ডিজেন্স্টার ইমপ্যাক্ট এসেসমেন্ট
মেঃওঃ	মেগাওয়াট
কিঃজুল/কিঃওঃ ঘণ্টা	কিলো জুল/কিলোওয়াট ঘণ্টা
কেপিআই	কি পারফরমেন্স ইনডিকেটর
এম.এম.সি.এফ.ডি.	মিলিয়ন কিউবিক ফিট পার ডে
FGMO	Free Governing Mode Operation
PPTC	Power Plant Training Centre
HRIS	Human Resource Information System
OIMS	Operational Information Management System
VPN	Virtual Private Network
NOA	Notification of Award
IEE	Initial Environmental Examination
আরপিসিএল	রুরাল পাওয়ার কোম্পানী লিঃ
RFP	Request For Proposal
EOI	Expression of Interest
Mbps	Mega bit per second
MoU	Memorandum of Understanding
TOR	Term of Reference





**সংযোজনী-২**  
**কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয় এবং পরিমাপ পদ্ধতি- এর বিবরণ**

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১	বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যবস্থার গুণগত মান উন্নয়ন	গ্র্যান্ট ফ্যাক্টর অ্যাডাইলেবিগিটি ফ্যাক্টরও হিট রেট % অক্সিজারী কনজাম্পশান	৪৫০ মেঃ৩ঃ সিসিপিপি (নর্থ) এর বিদ্যুৎ উৎপাদন ব্যবস্থার গুণগত মান উন্নয়ন	নির্বাহী প্রকৌশলী (যান্ত্রিক/আইএভসি/ডিউ/পরিচালন), আশুগঞ্জ ৪৫০ মেঃ৩ঃ সিসিপিপি (নর্থ)	এপিএসসিএল এর ওয়েবসাইট, বার্ষিক প্রতিবেদন, মাসিক পরিচালন তথ্য (এমওডি) এবং বিদ্যুৎ বিভাগ ও পাওয়ার সেলে প্রেরিতব্য এপিএ এর বাস্তবায়ন অগ্রগতি প্রতিবেদন।	
২	২০১৭-২০১৮ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিল	মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	নির্বাহী প্রকৌশলী (পরিচালন), আশুগঞ্জ ৪৫০ মেঃ৩ঃ সিসিপিপি (নর্থ)		
	২০১৮-২০১৯ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধ-বার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট দাখিল	মূল্যায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত				
	সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা পদ্ধতিসহ অন্যান্য বিষয়ে কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজন	আয়োজিত প্রশিক্ষণের সময়				
৩	ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	ফ্রন্ট ডেস্কেও মাধ্যমে গৃহীত ডাক ই-ফাইলিং সিস্টেমে আপলোডকৃত ই-ফাইলিং নথি নিষ্পত্তিকৃত ই-ফাইলে পত্র জারীকৃত	কার্যপদ্ধতি, কর্মশরীবেশ ও সেবার মানোন্নয়ন	নির্বাহী প্রকৌশলী (যান্ত্রিক/আইএভসি/ডিউ/পরিচালন), আশুগঞ্জ ৪৫০ মেঃ৩ঃ সিসিপিপি (নর্থ)		
	উদ্ভাবনী উদ্যোগ ও ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প (SIP) বাস্তবায়ন	ন্যূনতম একটি উদ্ভাবনী উদ্যোগ/ ক্ষুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়িত				
	সিটিজেল চার্টার বাস্তবায়ন	হালনাগাদকৃত সিটিজেল চার্টার অনুযায়ী প্রদত্ত সেবা সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত				
	অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত				
	পিআরএল শুধুর ২ মাস পূর্বে সহশিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারি করা	পিআরএল আদেশ জারিকৃত ছুটি নগদায়নপত্র জারিকৃত				
	অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	ব্রডসীট জবাব প্রেরিত অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত				
৪	হাবার ও অস্থাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	হাবার সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	সহ-ব্যবস্থাপক (হিসাব), আশুগঞ্জ ৪৫০ মেঃ৩ঃ সিসিপিপি (নর্থ)		
	জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা ও পরিবীক্ষণ কাঠামো বাস্তবায়ন	জাতীয় শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা ও পরিবীক্ষণ কাঠামো প্রণীত	জাতীয় শুদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	নির্বাহী প্রকৌশলী (পরিচালন), আশুগঞ্জ ৪৫০ মেঃ৩ঃ সিসিপিপি (নর্থ)		
নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিল	নির্ধারিত সময়ের মধ্যে ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন দাখিলকৃত					
৫	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত				

সংযোজনী-৩

কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের উপর নির্ভরশীলতা

কার্যালয়ের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত কার্যালয়ের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশাপূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
ক্রয় বিভাগ	বিভিন্ন প্রকার স্পেয়ার পার্টস/মালামাল ক্রয়	প্ল্যান্ট এভ্যাইলিভিটি ফ্যাক্টর	দ্রুততম সময়ে ক্রয় প্রক্রিয়া সম্পন্ন করা	প্ল্যান্টের সংরক্ষণ কাজ বিভিন্ন প্রকার স্পেয়ার পার্টস/মালামাল সহজ প্রাপ্যতার উপর নির্ভরশীল	বিদ্যুৎ উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না এবং রাজস্ব আয় কম হবে।
এইচ আর ডি	কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ	প্ল্যান্ট এভ্যাইলিভিটি ফ্যাক্টর	প্ল্যান্ট সম্পর্কিত বাস্তবসম্মত প্রশিক্ষণ প্রদান করা	প্রশিক্ষিত জনবল প্ল্যান্টের পরিচালন ও সংরক্ষণের জন্য অত্যাাবশ্যক	প্রশিক্ষিত জনবল না হলে যথাযথ প্ল্যান্ট পরিচালন ও সংরক্ষণ ব্যাহত হবে এবং বিদ্যুৎ উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না
এইচ আর এম	কর্মকর্তা/ কর্মচারী নিয়োগ	প্ল্যান্ট এভ্যাইলিভিটি ফ্যাক্টর	প্রয়োজনীয় সংখ্যক জনবল নিয়োগ ও পদায়ন করা	প্ল্যান্টের যথাযথ পরিচালন ও সংরক্ষণের জন্য সেটআপ অনুযায়ী প্রয়োজনীয় সংখ্যক জনবল অত্যাাবশ্যক	প্রয়োজনীয় সংখ্যক জনবল ছাড়া যথাযথ প্ল্যান্ট পরিচালন ও সংরক্ষণ ব্যাহত হবে এবং বিদ্যুৎ উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না
ভান্ডার বিভাগ	বিভিন্ন প্রকার স্পেয়ার পার্টস/মালামাল যথাযথ সংরক্ষণ	প্ল্যান্ট এভ্যাইলিভিটি ফ্যাক্টর	বিভিন্ন প্রকার স্পেয়ার পার্টস/মালামাল উন্নত পদ্ধতিতে যথাযথ ভাবে সংরক্ষণ করা	প্ল্যান্টের যথাযথ পরিচালন ও সংরক্ষণের জন্য প্রয়োজনীয় বিভিন্ন প্রকার স্পেয়ার পার্টস/মালামাল ভান্ডার হতে যথাসময়ে খুজে পাওয়া অত্যাাবশ্যক এবং স্পেয়ার পার্টস ভেদে যথাযথ তাপমাত্রায় ভান্ডারে সংরক্ষণ করা অত্যাাবশ্যক	স্ট-ডাউন পিরিয়ড বৃদ্ধি পাবে এবং বিদ্যুৎ উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না
হিসাব বিভাগ	বেতন-ভাতাদি ও অন্যান্য প্রাপ্য সুবিদাধি	প্ল্যান্ট এভ্যাইলিভিটি ফ্যাক্টর	কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের বেতন-ভাতাদি ও অন্যান্য প্রাপ্য সুবিদাধি যথাসময়ে নিশ্চিত করা	কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের কাজের প্রতি গতিশীলতা বজায় রাখার জন্য তাদের বেতন-ভাতাদি ও অন্যান্য প্রাপ্য সুবিদাধি যথাসময়ে পরিশোধ নিশ্চিত করা অত্যাাবশ্যক	কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের কাজের প্রতি আগ্রহ লোপ পাবে এবং বিদ্যুৎ উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না
ফার্মখানা বিভাগ	প্ল্যান্টের জরুরী সংরক্ষণ কাজে সহায়তা	প্ল্যান্ট এভ্যাইলিভিটি ফ্যাক্টর	প্ল্যান্টের জরুরী সংরক্ষণ কাজে যথাসময়ে সহায়তা প্রদান	প্ল্যান্টের জরুরী সংরক্ষণ কাজের সময় উক্ত বিভাগের দ্রুততম সময়ে সহযোগিতা সংরক্ষণ কাজ যথাসময়ে সম্পাদনের জন্য আবশ্যিক	প্ল্যান্টের সংরক্ষণ কাজের পিরিয়ড বৃদ্ধি পাবে এবং বিদ্যুৎ উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না
কেমিক্যাল বিভাগ	সঠিক পরিমাণে গুণগত মানসম্পন্ন ডেমি ওয়াটার সরবরাহ নিশ্চিত করা	প্ল্যান্ট এভ্যাইলিভিটি ফ্যাক্টর	সঠিক পরিমাণে গুণগত মানসম্পন্ন ডেমি ওয়াটার সরবরাহ নিশ্চিত করা এবং প্রয়োজনীয় ডোজিং নিশ্চিত করা	সঠিক পরিমাণে গুণগত মানসম্পন্ন ডেমি ওয়াটার সরবরাহ নিশ্চিত করা এবং প্রয়োজনীয় ডোজিং নিশ্চিত করা প্ল্যান্টের সার্বিক সুষ্ঠু ও নিরাপদ পরিচালনার জন্য অত্যাাবশ্যক	প্ল্যান্টের HRSG/Boiler, ST ক্ষতিগ্রস্ত হবে এবং বিদ্যুৎ উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না
ফায়ার ফাইটিং বিভাগ	ফায়ার ফাইটিং সিস্টেমসমূহ সচল এবং নিবীড় পর্যবেক্ষণে রাখা	প্ল্যান্ট এভ্যাইলিভিটি ফ্যাক্টর	ফায়ার ফাইটিং সিস্টেমসমূহ সকল সময় সচল রাখা এবং নিবীড় পর্যবেক্ষণ নিশ্চিত করা	যে কোন রকমের অগ্নি দুর্ঘটনা থেকে প্ল্যান্টকে নিরাপদ রাখার জন্য ফায়ার ফাইটিং সিস্টেমসমূহ সচল এবং নিবীড় পর্যবেক্ষণে রাখা অত্যাাবশ্যক	প্ল্যান্ট ক্ষতিগ্রস্ত হতে পারে এবং বিদ্যুৎ উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না
নিরাপত্তা বিভাগ	প্ল্যান্টের সার্বিক নিরাপত্তা নিশ্চিত করা	প্ল্যান্ট এভ্যাইলিভিটি ফ্যাক্টর	প্ল্যান্টের বিভিন্ন যন্ত্রপাতির চুরি রোধ করা এবং নিরাপত্তাজনিত বিষয়সমূহ তদারকি করা	প্ল্যান্টের বিভিন্ন যন্ত্রপাতি যেমনঃ আর্থিং ক্যাবল, খুচরা যন্ত্রাংশ ইত্যাদি চুরি হলে প্ল্যান্ট ঝুঁকিতে পড়বে। প্ল্যান্ট ঝুঁকিমুক্ত রাখার স্বার্থে নিরাপত্তা বিভাগের ভূমিকা অত্যাাবশ্যক	প্ল্যান্ট ক্ষতিগ্রস্ত হতে পারে এবং বিদ্যুৎ উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না
হেলথ, সেফটি এন্ড এ্যানভাইরনমেন্ট	হেলথ, সেফটি এন্ড এ্যানভাইরনমেন্ট বিষয়াদি নিশ্চিত করা	প্ল্যান্ট এভ্যাইলিভিটি ফ্যাক্টর	প্ল্যান্টে কর্মরত জনবলের হেলথ, সেফটি এন্ড এ্যানভাইরনমেন্ট বিষয়াদি মনিটর ও নিশ্চিত করা	প্ল্যান্টের সুষ্ঠু ও নিরাপদ পরিচালন ও সংরক্ষণের জন্য প্ল্যান্টে কর্মরত জনবলের হেলথ, সেফটি এন্ড এ্যানভাইরনমেন্ট বিষয়াদি মনিটর ও নিশ্চিত করা অত্যাাবশ্যক	বিদ্যুৎ উৎপাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জিত হবে না

